

中国建材集团开展管理提升活动

工作简报

第 17 期

中国建材集团管理提升
活动领导小组办公室

2012 年 11 月 14 日

内 容 要 目

(中建材集团进出口公司管理提升专期)

【公司工作】

- ！ 中建材集团进出口公司召开人才培养及国际化工作研讨会
- ！ 中建材集团进出口公司召开提升精细化管理水平经验交流会
- ！ 中建材集团进出口公司召开迪拜物流园和易单网工作汇报会

【降本增效】

- ！ 中建材集团进出口公司沙特北方二线项目注重细节 立足专业 科学量化 构筑一流精品工程
- ！ 中建材国际贸易有限公司降本增效成果显著

【公司工作】

中建材集团进出口公司 召开人才培养及国际化工作研讨会

近期，中建材集团进出口公司（以下简称“中建材进出口”）人才培养及国际化工作研讨会在上海召开。中国建材集团副总经理、中建材进出口总经理黄安中主持会议并讲话。

中建材进出口“英才培养计划”首批十名入选者就其在过去一年中的工作业绩、团队建设、个人成长等方面，分别做了详尽汇报。

听取汇报后，黄安中对首批英才计划入选者在过去一年中的工作表现给予了肯定，并对英才发展计划的定位、英才入选者所肩负的使命及今后的发展方向提出了明确要求。他指出，英才入选人需具备全方位的综合素质和能力，要成为所从事专业领域的领军人才，成为团队的带头人；要有高尚的思想品德、卓越的领导才能，宽广的胸怀和全球化的视野；要加强学习，勤于思考，不断提高。之后，黄安中就英才人选的选拔机制、培养方式、考核办法、激励措施等工作进行了部署。

会上，全体与会人员紧密结合管理提升活动的开展，围绕公司人才培养、国际化发展等方面进行了深入研讨，并提出了具体建议。

中建材集团进出口公司

召开提升精细化管理水平经验交流会

近日，中建材进出口组织召开了“提升精细化管理水平经验交流会”，公司副总经理、总会计师吴苏华出席会议并作重要讲话。公司各部（室）、在京子公司相关负责人及管理人员约 40 人参加会议。

会上，中建材进出口的三家子公司中建材国际装备有限公司、中建材国际贸易有限公司、中建材集团进出口上海公司的代表分别就管理经验、管理思想、管理方法等方面做交流发言，与参会人员一起分享了“自主管理”、“精确管理”和“建立逻辑、聚集实效、持续精益管理”等宝贵经验和心得体会。

吴苏华对公司在当前严峻经济形势下，存在的管理问题和薄弱环节进行了剖析，就如何做好管理工作、把握和平衡“制度与执行、效率与成本、风险与发展、精细管理与有效管理”之间的关系、真正提升管理能力等与参会人员进行了交流，同时也对各级管理人员提出了要求，希望通过大家的努力使公司管理迈上新台阶。

中建材集团进出口公司

召开迪拜物流园和易单网工作汇报会

近日，中建材进出口召开了迪拜物流园和易单网阶段建设工作汇报会。中国建材集团副总经理、中建材进出口总经理黄安中主持会议并作重要讲话。

黄安中首先对迪拜物流园和易单网的工作人员在筹建过程中付出的艰辛和努力表示感谢。他指出，迪拜物流园和易单网改变了公司现有的业务模式和发展架构，满足了公司

未来规模化发展的需要，增强了公司的市场竞争力。这种新的平台、新的模式将不断提升公司的盈利能力，对公司的转型和升级具有重要的意义。中建材国际贸易有限公司要结合总公司的战略要求，进一步明确发展目标，严格抓好人才队伍的建设，为公司又快又好发展做出更大的贡献。

会上，迪拜物流园和易单网的负责同志结合自身业务的特点，分别介绍了各自项目的进展情况、取得的阶段性成果和未来的发展规划。

迪拜物流园自项目启动以来，经历了近 1 年半的建造周期，预计于 2012 年底交付使用。届时，迪拜物流园将成为中资机构在中东地区最大的物流服务平台，为中建材进出口的出口贸易开辟新渠道。

易单网，作为国内外首家建材直营电子商务网站，肩负着中建材进出口由传统贸易公司向新型贸易综合服务商转变的使命。经过一年多的摸索实践，易单网确立了自己的市场定位，构建了与物流、金融相融合的经营模式，逐步形成在线支付、在线物流、在线融资、在线信保的商务平台，在不久的将来，将为客户呈现出全新、专业、便捷、全方位、流程化的综合贸易服务。

公司领导、中建材国际贸易有限公司领导班子成员、相关部门负责人及员工 50 余人参加了本次会议。

【降本增效】

中建材集团进出口公司沙特北方二线项目

注重细节 立足专业 科学量化 构筑一流精品工程

中建材进出口沙特北方二线是在北方一线的基础上增建的日产 3000 吨的水泥熟料生产线。自 2011 年 6 月 2 日开

工以来，秉承“创建精品工程”的思想，充分吸取以往项目建设的经验和教训，在项目中实行精细化管理，优化设计、合理安排流水施工，保证了现场施工的安全、稳定运行。

制定科学合理的项目计划：在项目前期深入研读和分解合同，确定项目里程碑计划，制定具有可操作性的项目总体进度计划和各级详细分进度计划，并按计划合理分配资源，为后续工作的开展奠定坚实基础。

加强项目设计优化管理：项目建设是一个把蓝图变为现实的过程，优秀的图纸设计是项目成功的关键。在北方二线的现场地勘报告尚未到位的情况下，参照沙特北方一线的地勘报告先进行了基础设计，节约了设计时间。在与业主的多次设计联络会议中，充分利用一线既有资源，从生产工艺、电气、土建施工等各个方面对二线进行了设计优化。如熟料库由5万吨能力改为3.5万吨，优化后储库卸空率可达90%；利用生产调配，二线熟料全部进入一线原有的水泥磨系统；辅料堆场利用一线扩建共用等，既为业主节约了投资，也缩短了施工工期，降低了施工成本，实现了双赢。目前，项目节约钢筋混凝土约5000方，钢材700余吨，共节省费用1000多万人民币。

合理选取分包模式：在总结分析以往分包模式的优缺点后，根据沙特物料丰富的特点，沙特二线改变了以往由总包方提供主材的模式，选择了土建工程分包“包工包料”方案，一定程度上节约了施工材料的采购和物流成本，为降本增效提供了可靠的合同保障。

沙特北方二线成功构筑了精细优质、资源节约、环境良好、人文和谐的精品工程。

中建材国际贸易有限公司降本增效成果显著

中建材国际贸易有限公司以流程优化为主线、以降本增效为核心的管理提升工作已经取得有效进展。前期重点加强了出口业务成本优化方面的工作，对银行融资成本、库存成本、检验成本进行了分析与改进。

降低银行融资成本：通过银行账户清理，关闭了常州账户，并对中行美金待核查账户去年以前的历史利息进行了核对，目前银行账户清理工作已全部完成。同时，与各银行谈判降低结汇、开证等业务手续费的工作已基本完成，与 2011 年相比，平均费率优惠约 20%。

降低库存成本：在国内仓库整合方面，结合经营计划，对各口岸的仓库进行了统筹布局，已完成了上海、常熟、无锡、江阴、靖安、海安、宁波、沧州、广州等地的仓库使用优化，基本实现年度降低 20 万元仓储成本的目标。

降低检验成本：通过检验员临时调配，提升了检验员工作饱和度；以华东检验组为重点，推进检验员本地化（本地招聘），大大降低了检验员的月底差旅费用。目前除山东地区的铝材类等部分产品的检验需要外地调配检验员外，基本实现主要供应商区域检验员本地化，检验费用比 2011 年大幅降低。

编辑：罗彩 卢平 电话：88416688-6503 邮箱：glts@cnbm.com.cn

报：国务院国资委，中国建筑材料联合会，集团公司领导；

送：集团公司各部（室）、集团各有关单位。
